RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

RAPPORT D'AVANCEMENT ANNUEL

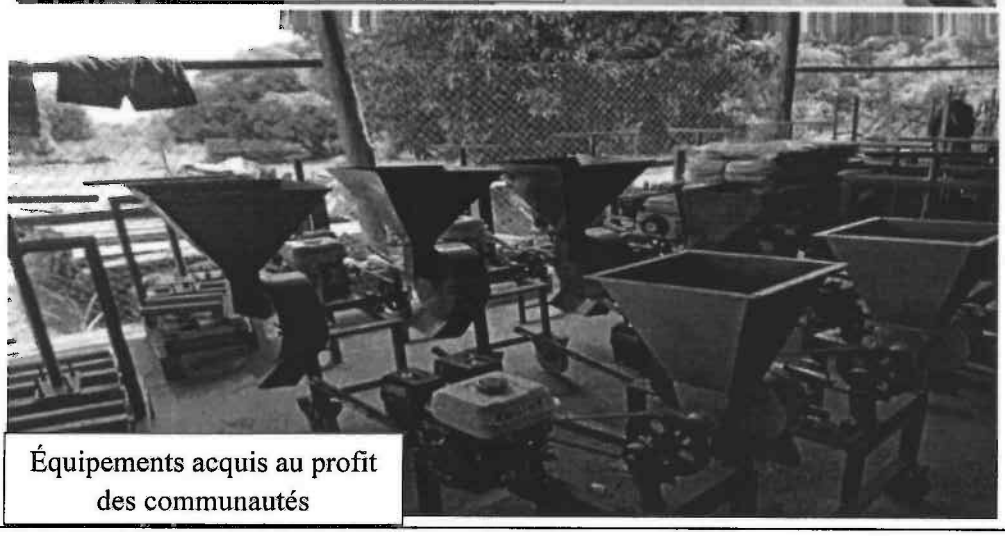
Projet de gestion durable des terres et écosystèmes des zones semi-aride du nord du Togo (PGDTE)

TOGO

DU 01 JANVIER AU 31 DECEMBRE 2023



Atelier de lancement du projet à Dapaong



Équipements acquis au profit des communautés

Janvier 2023

Table des matières

I. RÉSUMÉ ANALYTIQUE 2

IV. RISQUES ET DIFFICULTÉS SUR LE PROJET 15

A. MISE À JOUR DES RISQUES DU PROJET ET ACTIONS MENÉES 16

B. MIS À JOUR DES DIFFICULTÉS SUR LE PROJET ET ACTIONS MENÉES 16

V. LEÇONS APPRISES 17

VI. CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES 17

VII. STATUT FINANCIER 18

I. Résumé analytique

Le PTA 2023 du projet de gestion durable des terres et écosystèmes des zones semi-arides du nord du Togo (GDTE) mis en œuvre avec le financement du gouvernement togolais, du PNUD et du Fond pour l'environnement mondial (FEM) pour le compte de la première année à un niveau d'exécution physique globalement satisfaisant avec un taux estimé à environ 91 % et un taux d'exécution financière d'environ 89 %. Les principaux acquis de l'année sont :

- L'Acquisition du matériel et équipements au profit des communautés pour le développement des AGR et en restauration des terres et en matériel de transformation ; la formation des acteurs de la zone du projet sur les bonnes pratiques de gestion durable des terres et des forêts en fabrication de biofertilisants, en fabrication du composte, en agroécologie, en production de pépinières, en élaborer de plan d'aménagement et de gestion de forêts, en ouverture de pare-feu, en production de charbon écologique ont permis à 22 000 personnes de bénéficier directement du projet ; de façon spécifique, les renforcements de capacité ont permis à environnement 500 hommes et femmes d'avoir le savoir nécessaire pour la mise en œuvre des plans d'utilisation des terres et à 800 hommes, femmes et jeunes de tirer profit des chaînes de valeur ;
- L'identification des acteurs et des zones qui ont fait objet de reboisement, d'enrichissement dans les régions des Savanes et de la Kara ont permis de restaurer 12 000ha de paysages dégradés, de mettre sous gestion durable 85 000 ha d'aires protégés et 8 500 ha de paysages pour le compte de la population de la zone du projet ;
- L'Élaboration du diagnostic du cadre politique et institutionnel en matière de gestion durable des terres et des forêts ;
- L'Élaboration du cadre de gestion environnementale et sociale ;
- La réalisation des concertations avec les communautés locales sur les questions locales liées à l'utilisation des terres, à la préservation de la biodiversité et à la gestion des aires protégées ;
- L'Élaboration et la validation du plan d'action pour l'égalité des genres et l'inclusion sociale ;
- Le recrutement de 8 consultants et un cabinet pour la réalisation des différentes études, notamment sur :
    - la conception des bases des données SIG sur l'utilisation des terres et les bonnes pratiques et les leçons apprises en matière de gestion durable des terres et des forêts,
    - la conduite des concertations sur la participation effective des femmes et des jeunes à la planification générale et à la mise en œuvre des projets de développement de la gestion durable des terres et des forêts,
    - la réalisation de la cartographie participative des services écosystémiques dans les quatre paysages du projet, y compris leur typologie, dans les régions des Savanes et de la Kara,
    - le renforcement des capacités techniques et opérationnelles de 10 ONGs, 10 CVD, 2 UAVGAP, des associations villageoises de gestion des aires protégées et des autres organisations communautaires de gestion forestière,
    - la cartographie et la revue des chaînes de valeur présélectionnées,

- l'élaboration de la stratégie de communication pour optimiser la diffusion des techniques au sein des paysages de projet sur la base de l'identification des innovateurs et des utilisateurs précoces, entre autres et ;

Le total des dépenses effectuées en 2023 s'élèvent à **cinq cent cinquante-quatre millions trois-cent-trente mille quatre cent-quarante-vingt-seize virgule cinq (554 330 496,5)** francs CFA soit **1007873,63** de dollars US représentant un taux d'exécution financière de **87.17%.**

II. Contexte

Le projet GDTE a démarré officiellement avec le lancement réalisé le 03 février 2023 à Dapaong. Après le lancement, la mise en œuvre des activités proprement dite a été timide du fait du retard dans les premiers décaissements imputables à la migration de la plateforme Atlas à Quantum du PNUD. Fort du retard pris, la coordination du projet et l'équipe du PNUD a travaillé sur l'anticipation et l'application des leçons des autres projets pour accélérer la réalisation des activités. Ce qui a permis d'atteindre 'un niveau d'exécution physique globalement satisfaisant de 91%.

Sur le terrain, cette première année de mise en œuvre a été utilisée pour se familiariser les différentes communautés parties prenantes au projet. Compte tenu de la nature des activités du projet et de l'évaluation des risques, les priorités du projet se sont focalisées sur l'accompagnement des populations des deux régions pour le développement des activités génératrices de revenus afin de susciter leur adhésion aux objectifs du projet.

Le projet GDTE comprend 4 composantes, notamment : (1) le renforcement des capacités et le cadre politique favorable à la NDT et à la biodiversité, (2) le renforcement des investissements durables pour la restauration des terres et des paysages forestiers dégradés et protection de la biodiversité dans les grands espaces agro-sylvo-pastoraux au Nord du Togo, (3) le renforcement des moyens d'existence et les chaînes de valeur dans les paysages de terres de production dans la région des Savanes) et (4) la gestion des connaissances et suivi-évaluation, sensible au genre.

III. Les progrès réalisés

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan de travail annuel 2023, il est prévu plusieurs activités conformément au PTA annexé. La mise en œuvre des activités a permis d'atteindre les résultats suivants :

- L'Acquisition du matériel et équipements au profit des communautés pour le développement des AGR et en restauration des terres et en matériel de transformation ; la formation des acteurs de la zone du projet sur les bonnes pratiques de gestion durable des terres et des forêts en fabrication de biofertilisants, en fabrication du composte, en agroécologie, en production de pépinières, en élaborer de plan d'aménagement et de gestion de forêts, en ouverture de pare-feu, en production de charbon écologique ont permis à 22 000 personnes de bénéficier directement du projet ; de façon spécifique, les renforcements de capacité ont permis à environnement 500 hommes et femmes d'avoir le savoir nécessaire pour la mise en œuvre des plans d'utilisation des terres et à 800 hommes, femmes et jeunes de tirer profit des chaînes de valeur ;

- L'Élaboration du diagnostic du cadre politique et institutionnel en matière de gestion durable des terres et des forêts ;
- le projet a contribuer à la reconstitution de la couverture forestière et à la restauration de 12 000ha de paysages dégradés, à la mise sous gestion durable de 60 000 ha d'aire protégé et 8 500 ha de paysages ont été mis sous gestion améliorée pour le compte de la population de la zone du projet.
- Le recrutement de 8 consultants et cabinets pour l'élaboration des documents de sauvegarde environnementale et sociale dont : l'Évaluation environnementale stratégique et sociale, l'études d'impact environnemental et social pour chacun des quatre paysages du projet et plans de gestion environnementale et sociale, le mécanisme de règlement des conflits du projet, le plan pour les groupes ethniques et le plan d'action pour les moyens de subsistance. Les rapports sont disponibles et seront validés en 2024.

•l'Acquisition de trois véhicules pour la coordination afin de faciliter les activités de terrain.

Au 31 décembre 2023, le taux d'exécution du projet est de 91%. Ce taux ramené par composante, se présente comme suit :

- Composante 1 : 85%
- Composante 2 : 90%
- Composante 3 : 65%
- Composante 4 : 66%
- Gestion de projet : 180%

L'exécution financière projet de l'année 2023 donne un taux de **87,17%** et représente **cinq cent cinquante-quatre millions trois-cent-trente mille quatre cent-quarante-vingt-seize virgule cinq (554 330 496,5)** francs CFA soit **1007873,63** de dollars US du budget global. Mais, ce taux rapporté à l'exécution du projet depuis le lancement à ce jour (janvier à décembre) est de **87,17 %.**

Tableau 1 : État des activités du PTA 2023

Produit des composantes attendus et indicateurs	Activité	Statut de l'activité	Tâches accomplies	Résultats attendus	Cibles visées
Composante 1 : Cadres et capacités favorables à la mise en œuvre de la neutralité en matière de dégradation des terres et à la préservation de la biodiversité					
Produit 1.1: Examen des politiques afin d'identifier les lacunes, les faiblesses et les points forts, et élaboration des lignes directrices correspondantes, afin de permettre une planification fondée sur des données spatiales et une gestion durable des terres, en tenant compte des considérations relatives à la neutralité en matière de dégradation des terres et à la préservation de la biodiversité **Indicateur 1.1.1: Nombre de modifications apportées aux politiques et aux plans locaux suite à des recommandations faites par le projet et aux notes d'orientation du projet**	1.1. Recruter un consultant national pour réaliser le diagnostic du cadre politique existant en matière de gestion durable des terres et des forêts	Activité réalisée à 100%	Diagnostic élaboré	Suite à l'analyse et l'état des lieux du cadre politique, juridique et institutionnel en matière de gestion durable des terres et des forêts dans les régions de la Kara et des Savanes, le forces, faiblesses, les menaces et les opportunités de la zone du projet en rapport à la gestion durable des terres sont ressortis.	Le document du diagnostic du cadre politique existant en matière de gestion durable des terres et des forêts est disponible
	1.2. Réaliser une étude sur le zonage de l'aire protégée dans la zone cible du projet (cartographie)	Activité reportée	Aucune tâches accomplies	Il était question d'actualiser les limites réelles des aires protégées de la zone du projet afin de faciliter les actions de gestion durable des ressources forestières et mieux valoriser les chaines de valeur des services écosystémiques.	Le document de la cartographie disponible
	1.3. Réaliser 6 concertations avec les communautés pour échanger et élaborer les recommandations de suivi sur la base de la cartographie	Activité réalisée à 10%	Tdr élaboré	Les recommandations de suivi de la cartographie seront formulées de façon participative.	Les six (06) concertations avec les communautés pour échanger sur les options de restauration des terres et des activités génératrices de revenus sont réalisées

	1.4. Recruter un consultant international et un consultant national pour développer une base de données SIG sur l'utilisation des terres	Activité réalisée à 70%	-Consultants recrutés ; -Rapport de la mission provisoire ; -Conception de la base en cours.	La base de données servira à relever le défi actuel lié à l'utilisation de la terre dans la région de la Kara et des Savanes au Togo	Une base de données conçue et opérationnelle
Produit 1.2: Plans d'action régionaux de gestion des terres pour les régions des Savanes et de la Kara, basés sur des consultations communautaires, inclusives et tenant compte des dimensions de genre sur l'utilisation des terres, la préservation de la biodiversité et la gestion des aires protégées. **Indicateur 1.2.1.: Nombre d'hectares couverts par des plans de gestion durable des terres et des forêts participatifs et tenant compte de la problématique femmes/hommes qui : 1) passent par les étapes d'élaboration et d'approbation ; 2) sont mis en œuvre par des institutions compétentes et coordonnées ; 3) font l'objet d'une véritable procédure de suivi et d'évaluation reposant sur des données scientifiques dans les préfectures ciblées du nord du Togo.**	1.5. Recruter un consultant (facilitateur) pour réaliser ou faciliter la concertation sur la participation effective des femmes et des jeunes à la planification générale et à la mise en œuvre des projets de développement de la gestion durable des terres et des forêts	Activité réalisée à 70%	-Consultants recrutés ; -Rapport provisoire de la mission ;	À l'issue de cette concertation, des stratégies seront développées pour amener les femmes, les hommes et les jeunes à s'impliquer massivement dans toute la mise en œuvre du projet.	Le rapport des concertations disponible
	1.6. Organiser des concertations avec les communautés locales sur les questions locales liées à l'utilisation des terres, à la préservation de la biodiversité et à la gestion des aires protégées	Activité réalisée à 100%	Concertations réalisée	Les options de restauration des terres et les activités génératrices de revenus sont identifiées.	Le rapport des concertations disponible

<u>Produit 1.5:</u> Formation et outils fournis au personnel du Ministère de l'environnement et des ressources forestières, de l'Office de développement et d'exploitation des forêts (ODEF) et de l'Agence de gestion de l'environnement (ANGE), aux comités régionaux de gestion des terres et à d'autres parties prenantes ciblées pour mettre en œuvre des processus de planification, de gestion et de suivi pertinents pour la réalisation de la neutralité en matière de dégradation des terres, l'amélioration de la gestion des aires protégées et la préservation de la biodiversité. **<u>Indicateur 1.5.1.:</u> Nombre d'hommes et de femmes dans les localités ciblées ayant la capacité de mettre en œuvre des plans d'utilisation des terres grâce aux formations et aux services de vulgarisation reçus.**	1.7. Recruter un bureau d'étude pour former les cadres et d'autres parties prenants ciblées à la mise en œuvre des plans de développement locaux, des plans de gestion des bassins versants, des processus de gestion pertinentes et des processus de suivi associés pour réaliser la neutralité en matière de dégradation des terres et la préservation de la biodiversité	Activité réalisée à 10%	Tdr élaboré	Ce renforcement de capacité va permettre aux acteurs de la région de la Kara et des Savanes à réduire radicalement l'impact et à modifier localement les tendances de dégradation dans les régions.	68 acteurs seront formés à la mise en œuvre des plans de développement locaux, des plans de gestion des bassins versants, des processus de gestion pertinentes et des processus de suivi associés pour réaliser la neutralité en matière de dégradation des terres et la préservation de la biodiversité
	1.8. Organiser un atelier technique de validation des appels à manifestation d'intérêts pour le recrutement de 8 consultants	Activité réalisée à 100%	Les huit (08) appels à manifestation d'intérêt sont élaborés et validé	Cet atelier a permis d'aller vite dans le déroulement des marchés et éviter les commentaires et observations des acteurs de la chaine de passation des marchés publics	Un atelier technique de validation des AMI est organisé
	1.9. Organiser un atelier technique de validation des TDRs de recrutement des consultants,	Activité réalisée à 100%	Les huit (08) TDR de recrutement des consultants sont élaborés et validé	Cet atelier a permis de s'assurer de la prise en compte de tous les aspects et point de vue des différents acteurs intervenant sur le projet	Un atelier technique de validation des TDRs de recrutement des consultants est organisé
	1.10. Organiser des réunions d'évaluation des offres des marchés de consultation	Activité réalisée à 100%	Les offres soumis pour le recrutement des huit (08) sont évaluées	Cette réunion a permis d'évaluer dans de bref délais une vingtaine d'offres soumis	02 réunion d'évaluation des offres des marchés de consultation sont organisées
	1.11. Appuyer la mise en œuvre de du projet (sauvegarde environnementale et genre)	Activité réalisée à 100%	Les FACE sont soumis	Le salaire a permis de motiver les experts sauvegarde environnementale et genre dans la mise en œuvre du projet.	Payer le salaire des experts chargés de sauvegarde environnementale et genre de la coordination du projet.
Composante 2 : Gestion durable des terres et des forêts et préservation de la biodiversité au niveau des sites					

<u>Produit 2.1</u>: Évaluation des services écosystémiques fournis par les paysages clés des Savanes et de la Kara, à l'aide de méthodes de comptabilisation du capital naturel. **<u>Indicateur 2.1.1:</u> % d'augmentation des paramètres de la neutralité en matière de dégradation des terres (couverture des terres, productivité primaire nette, taux de carbone organique dans le sol).**	2.1. Réaliser 6 Concertations pour la mise en œuvre efficace des garanties du projet, y compris la préparation de l'EIES et des plans de gestion connexes	Réalisé à 100%	Organisation de l'atelier	Ce document a évalué les impacts potentiels et a permis de durabiliser les décisions politiques et autres actions en amont dans la mise en œuvre du projet.	Un document du cadre de gestion environnementale et sociale est disponible
	2.2. Recruter un consultant pour réaliser la cartographie participative des services écosystémiques dans les quatre paysages du projet, y compris leur typologie, dans les régions des Savanes et de la Kara.	Activité en cours 70% d'exécution	-Consultant recruté ; -Document provisoire de la Cartographie.	Cette étude a permis d'identifier les services écosystémiques répartis en quatre groupe (les services d'approvisionnement (provisioning), les services de régulation (regulating), les services culturels (cultural), les services de support (Supporting)) sur lesquels le projet focalisera ces activités.	Le document de la cartographie participative des services écosystémiques dans les quatre paysages du projet, y compris leur typologie, dans les régions des Savanes et de la Kara est disponible
	2.3. Réaliser des missions d'identification des acteurs et des zones qui feront objet de reboisement, d'enrichissement… dans les régions des Savanes et de la Kara.	Réalisé à 100%	Organisation de la mission	Cette mission permis la mise à disposition par les communautés des sites à reboiser, parmi lesquels, l'ugp à choisit pour atteindre les cibles prévues	Réaliser deux missions d'identification des acteurs et des zones d'intervention dans les régions des Savanes et de la Kara
	2.4. Former et équiper les communautés sur les bonnes pratiques de gestion durable des terres et des forêts	Activité réalisée à 100%	Formation réalisée	39 hommes et 11 femmes dans les 14 préfectures de la zone du projet ont été formés pour servir de relais de formateur sur la fabrication du biofertilisant et du compost, afin d'améliorer les rendements agricoles. Ils ont été formés également sur les techniques de production des plans en pépinière et en ouverture de pare-feu en saison sèche autour des plantations et en	Les renforcements de capacité ont permis à environnement 500 hommes et femmes d'avoir le savoir nécessaire pour la mise en œuvre des plans d'utilisation des terres et à 800 hommes, femmes et jeunes de tirer profit des chaines de valeur

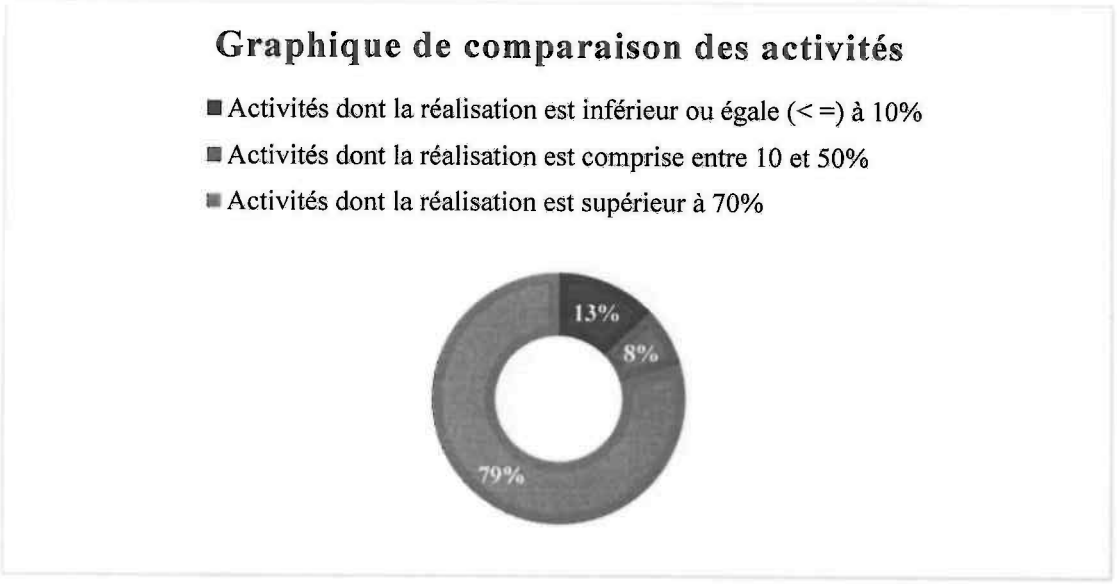
				fabrication de charbon écologique à base des déchets solides issus de végétaux afin de permettre à 500 hommes et femmes d'avoir le savoir nécessaire pour la mise en œuvre des plans d'utilisation des terres et à 800 hommes, femmes et jeunes de tirer profit des chaines de valeur	
	2.5. Acquérir des plants et réaliser la réhabilitation dans les paysages cible du projet	Activité réalisée à 100%	la restauration de 12 000ha de paysages dégradés, la mise sous gestion durable de 60 000 ha d'aire protégé et 8 500 ha de paysages pour le compte de la population de la zone du projet ;	Le reboisement a permis la restauration de 12 000ha de paysages dégradés, la mise sous gestion durable de 60 000 ha d'aire protégé et 8 500 ha de paysages mis sous gestion améliorée pour le compte de la population. Ces actions ont permis d'accompagner la vision du gouvernement à accroitre le taux de couverture forestière nationale. 270 500 plants sont mis à terre contribuant à la vision des 1 000 000 000 de plants d'ici 2030	Réhabilitation de 12 000 hectares de paysages dégradés, la mise sous gestion améliorée de 85 000 ha d'aires protégées et 8500 paysages pour le compte de la population dans les zones d'intervention du projet.
<u>Produit 2.5</u> : Mise en œuvre de pratiques de gestion durable des terres et des forêts dans des paysages ciblés couvrant ≧ 37 000 hectares.	2.6. Recruter un bureau d'étude pour renforcer les capacités techniques et opérationnelles de 10 ONGs, 10 CVD, 2 UAVGAP, des associations villageoises de gestion des aires protégées et des autres organisations communautaires de gestion forestière	Activité en cours 50% d'exécution	-Consultant recruté ; -Modules en cours d'élaboration.	Ce renforcement de capacité permettra aux acteurs de contribuer efficacement à la gestion de la biodiversité	Deux formations à l'endroit de 10 ONGs, 10 CVD, 2 UAVGAP, des associations villageoises de gestion des aires protégées et des autres organisations communautaires de gestion forestière dans les régions des Savanes et de la Kara est réalisée

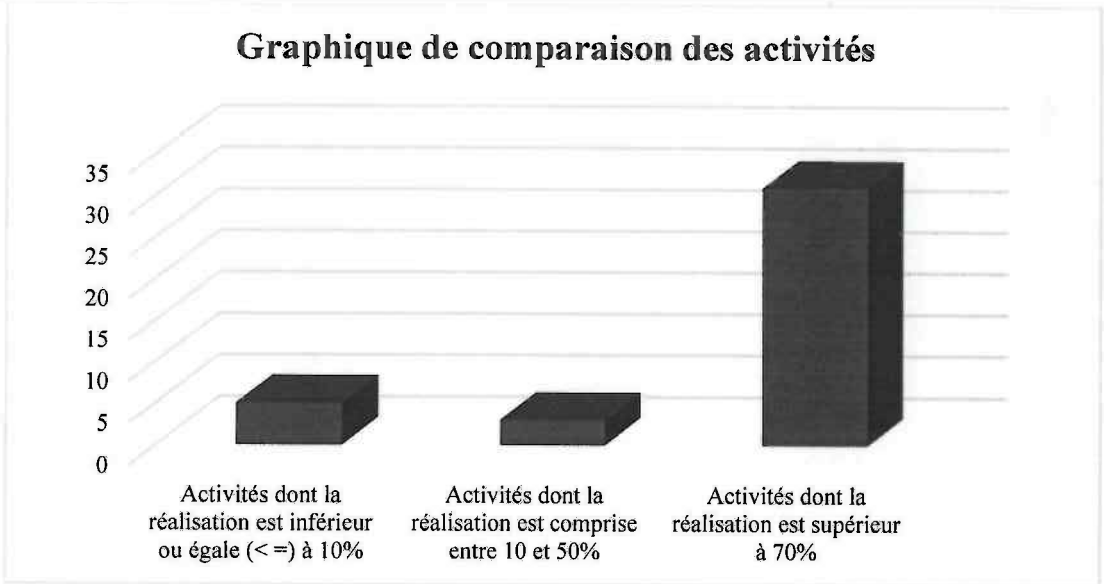
	2.7. Appuyer la mise en œuvre de du projet (gestion et restaurations des terres)	Activité réalisée à 100%	Les FACE sont soumis	Le salaire a permis de motiver l'expert en gestion et restaurations des terres dans la mise en œuvre du projet.	Payer le salaire de l'experts chargé de la gestion et restaurations des terres de la coordination du projet.
Composante 3 : Moyens de subsistance durables fondés sur la nature					
<u>Produit 3.2</u> : Analyse des chaînes de valeur pour les produits agricoles et agroforestiers prioritaires, y compris l'identification des marchés nationaux ou internationaux viables et des investisseurs. **<u>Indicateur 3.2.1:</u> Augmentation de la capacité opérationnelle des unités de traitement et de conditionnement pour cinq produits ou filières cibles dans les paysages du projet ou à proximité.**	3.1. La cartographier et la revue des chaînes de valeur présélectionnées.	Activité en cours 50% d'exécution	-Consultant recruté ; -Cartographie en cours.	À travers cette étude, l'équipe du projet pourra identifier sur une carte des différentes chaines de valeur existants dans les 4 paysages, et promouvoir leur développement.	Le document de la cartographie et la revue des chaines de valeurs présélectionnées dans les régions de la Kara et des Savanes est disponible
	3.2. Réaliser des concertations/enquêtes au sein des communautés pour identifier/évaluer et sélectionner les préférences parmi les chaînes de valeur alternatives présélectionnées	Activité réalisée à 10%	Les tdr sont élaborés	Les différentes communautés ont été associé à la prise de décision pour le développement des chaines de valeur	Un rapport de préférence des chaines de valeurs parmi les autres est disponible
	3.3. Appuyer les communautés dans le développement et la mise en œuvre des moyens de subsistances	Activité en cours 50% d'exécution	Les contrats sont signés, Le consultant est déployé sur le terrain	Les équipement acquis ont permis 13 000 personnes d'être bénéficiaires directes du projet pour développer les AGR	Au moins deux communautés dans chaque région sont appuyées pour la mise en œuvre des moyens de subsistance
	3.4. Réaliser un atelier pour sélectionner cinq chaînes de valeur prioritaires, sur la base de critères de sélection prédéterminés et en référence à des paysages spécifiques.	Activité réalisée à 10%	Les tdr sont élaborés	Les différentes institutions et acteurs non consulté ont apporté les informations complémentaires et cela a permis d'avoir une liste de 5 chaines de valeurs à développer	Un rapport de préférence de cinq (05) chaines de valeurs parmi les autres est disponible
	3.5. Doter les coopératives en matériel de de transformation, de stockage et de conditionnement des produits agroforestiers locaux (amandes de cajou, le karité, le néré et les fruits de baobab, etc)	Activité réalisée à 100%	Les équipement et matériels livré	Les équipement acquis ont permis 9 000 personnes d'être bénéficiaires directes du projet pour mettre en valeur les chaines de valeurs	Au moins une coopérative de chaque région sera dotée en matériel de transformation pour le développement des chaînes de valeur
	3.6. Acquérir trois véhicules pour la coordination du projet	Activité réalisée à 100% d'exécution	Contrat signé	Les activités de terrain sont menées et les résultats atteints grâce à l'acquisition des trois	Doter l'UGP de trois véhicules

				(03) véhicules à l'UGP	
	3.7. Appuyer la mise en œuvre de du projet (Sauvegarde environnementale et sociale et genre)	Activité réalisée à 100%	Les FACE sont soumis	Le salaire a permis de motiver les experts en Sauvegarde environnementale et sociale et genre dans la mise en œuvre du projet.	Payer le salaire des experts chargés de la Sauvegarde environnementale et sociale et genre de la coordination du projet.
Composante 4 : Gestion des connaissances, suivi et évaluation, et intégration des questions de genre					
Produit 4.1 : Disponibilité de l'évaluation des disparités fondées sur le genre et du Plan d'action pour l'égalité des genres ; intégration systématique des recommandations dans les activités du projet ; collecte de données de suivi désagrégées pour les indicateurs pertinents. **Indicateur 4.1: % de personnes bénéficiant directement des activités du projet par le biais de l'éducation et de l'émancipation socioéconomique qui sont des femmes**	4.1. Finaliser, valider en atelier et mettre en œuvre le plan d'action pour l'égalité des genres et l'inclusion sociale, élaboré au cours de la phase PPG.	Réalisé à 100%	Organisation de l'atelier	Un plan d'action d'intégration des femmes dans la gestion des terres et la conservation de la biodiversité est disponible avec des activités et orientations claires.	Le document de mise en œuvre du plan d'action pour l'équité des genres et l'inclusion sociale, élaboré au cours de la phase PPG est validé et disponible
	4.2. Organiser des voyages d'échange entre les parties prenantes du projet et renforcer leur capacité en matière de gestion durable des terres et des forêts.	Activité réalisée à 10%	Tdr élaboré	Les communautés ayants réussis la gestion durable des terres ont partagé la méthodologie avec les autres acteurs	Organiser au moins deux voyages d'échanges permettant un échange de bonne pratique
	4.3. Organiser un atelier de lancement du projet.	Réalisé à 100%	Organisation de l'atelier	Le pays a approuvé le projet. Au cours de ce lancement, des orientations pour une bonne mise en œuvre sont données	Projet lancé
	4.4. Recrutement d'un consultant international pour développer une base de données sur les bonnes pratiques et les leçons apprises en matière de gestion durable des terres et des forêts dans la zone du projet	Activité réalisée à 70%	-Consultants recrutés ; -Rapport de la mission ; -la base provisoire disponible	La région de la Kara et des Savanes disposent d'un répertoire et d'une base sur les bonnes pratiques et les leçons apprises en matière de gestion durable des terres et des forêts recensées dans la zone du projet. L'ugp se basera sur cette base pour une meilleure diffusion.	Une base de données sur les bonne pratique disponible
	4.5. Recruter un consultant national pour élaborer la stratégie de communication pour optimiser la diffusion des techniques au sein	Activité en cours 70% d'exécution	-Consultant recruté ; -document	Les différentes communautés sont informées des opportunités et des bienfaits	Le document de la stratégie de communication est élaboré

	des paysages de projet sur la base de l'identification des innovateurs et des utilisateurs précoces, entre autres.		provisoire de la stratégie de communication.	du projets dans leurs zones et surtout de comment tirer profit.	
	4.6. Organiser des missions de suivi sur le terrain et de gestion des connaissances	Activité en cours 10% d'exécution	Termes de référence élaboré	Des recommandations pour une meilleurs mise en œuvre sont données.	Réalisation d'une mission de suivi
	4.7. Appuyer la mise en œuvre de du projet (Genre, gestion des connaissances et suivi-évaluation)	Activité réalisée à 100%	Les FACE sont soumis	Le salaire a permis de motiver les experts genre, gestion des connaissances et suivi-évaluation dans la mise en œuvre du projet.	Payer le salaire des experts chargés du Genre, gestion des connaissances et suivi-évaluation de la coordination du projet.
FRAIS DE GESTION DU PROJET					
FRAIS DE GESTION DU PROJET	5.1. Organiser des formations pour les membres de l'UGP (HACT, Gestion de projet, passation des marchés etc.)	Activité reporté	Tdr élaboré	L'unité de gestion du projet est outillée pour une bonne gestion du projet	Les membre de l'UGP sont formé en (HACT, Gestion de projet, passation des marchés etc.)
	5.2. Appuyer la mise en œuvre du projet (Prise en charge spécialiste des achats, finances et chef d'équipe, assistant administratif et financier et des trois chauffeurs)	Activité réalisée à 100%	Les FACE sont soumis	Le salaire a permis de motiver les experts spécialistes des achats, finances et chef d'équipe, assistant administratif et financier et des trois chauffeurs dans la mise en œuvre du projet.	Payer le salaire des experts spécialiste des achats, finances et chef d'équipe, assistant administratif et financier et d'un chauffeur de la coordination du projet.
	5.3. Organiser des missions de terrain des membres de l'équipe de gestion du projet	Activité réalisée à 100%	Les FACE de demande de fonds sont faites	L'UGP a satisfait aux du ministère et des acteurs par sa présence	100% des missions de terrain sont réalisées
	5.4. Acquérir le matériel informatique et mobilier du Groupe de la gestion des projets.	Activité réalisée à 100%	Les contrats sont signés	L'UGP est dotée matériel informatique et mobilier pour une efficacité dans le travail	Neuf (09) matériels informatiques et mobiliers du Groupe de la gestion des projets acquis

	5.5. Acquérir le matériel de communication et audio pour le personnel du Groupe de la gestion des projets	Activité réalisée à 100%	Les contrats sont signés	L'UGP dispose de matériel de communication.	Neuf (09) matériels de communication et audio du Groupe de la gestion des projets acquis
	5.6. Acquérir les fournitures de bureau et consommables pour le Groupe de la gestion des projets	Activité réalisée à 100%	Les contrats sont signés	L'UGP dispose des fournitures de bureau et consommable pour son fonctionnement	100% des fournitures de bureau et consommables du Groupe de la gestion des projets est acquis





Pour le compte de cette première année 2023, le taux des activités achevées représente 79%, les activités dont la réalisation est comprise entre 10 et 50% représente 8% et celles en début de réalisation (10%) sont à 13% du taux d'exécution physique.

IV. Risques et difficultés sur le projet

Les risques identifiés sont évalués sur une échelle de 0 à 5. L'évaluation va du niveau le plus faible au niveau le plus élevé. Le niveau 0 correspond à la certitude que l'évènement ne se réalisera pas. Le niveau 5 traduit la certitude que l'évènement va se réaliser. En d'autres termes, lorsque le niveau du risque est de 0 la probabilité d'occurrence du risque est nulle et lorsque le niveau du risque est évalué à 5 cela signifie que la probabilité que l'évènement redouté se réalisé est de 1 (incertitude nulle).

Risques	Niveau de référence	Niveau d'impact	Niveau au 4ème trimestre	Mesures de mitigation
Présence de divers groupes ethniques dans la zone du projet	3	4	3	Élaboration du document du plan de gestion des groupes ethniques (PGGE)
Risque de mécontentement de la communauté et de protestations	3	4	0	Sensibilisation du projet aux parties prenantes (autorités locales, population à la base)
Accès réduit aux terres et aux ressources naturelles en dehors des aires protégées	3	4	1	Des actions de restauration des terres dégradées par le reboisement et l'usage des pratique endogènes de restauration des terres
Traitement insuffisant des préoccupations ou des inquiétudes soulevées par lescommunautés/parties prenantes	3	3	3	L'élaboration du mécanisme de gestion des plaintes en cours d'élaboration
Violences basées sur le genre dans certains ménages	2	3	1	Mise en œuvre du plan d'action genre
Les Concertations pourraient ne pas être exhaustive,	3	3	3	Élaboration de la stratégie de communication
Non-respect des normes de travail	3	3	3	Discussion avec les partenaires de mise œuvre sur le respect des normes de travail
Lacunes en matière de capacité à respecter les normes de sauvegarde	4	2	1	Mise en œuvre des mesures préconisées dans le cadre de gestion environnementale et sociale
Impacts des changements climatiques	3	3	2	la restauration de 12 000ha de paysages dégradés, la mise sous gestion durable de 60 000 ha d'aire protégé et 8 500 ha de paysages pour le compte de la population de la zone du projet ;
Impacts sur les habitats potentiels	5	2	5	Élaboration des documents d'étude d'impact environnemental et social
Impacts sur les zones à valeur culturelle	3	2	2	Élaboration des documents d'étude d'impact environnemental et social
Introduction d'espèces végétales envahissantes	2	4	1	Sensibilisation des acteurs pour Prioriser les espèces végétales non envahissantes lors du reboisement
Exposition des communautés au COVID-19 et à d'autres épidémies	2	4	2	Prise en compte des mesures à lutter contre les éventuelles épidémies
Utilisation de produits chimiques et de pesticides	3	3	3	Élaboration du document de plan de gestion des pestes et pesticides (PGPP)

Extraction excessive des eaux souterraines	3	3	2	Élaboration des documents d'étude d'impact environnemental et social
Conflit entre l'homme et la faune	4	3	4	Préparation au renforcement des capacités des acteurs sur la gestion de la faune
Affrontement entre reboiseurs et éleveurs (Transhumance)-	3	5	2	Discussion avec les autorités locales et la chefferie sur la résolution de ce risque
Feux de végétations	4	5	2	Opérationnalisation des commission anti feu
Insécurité et menaces extrémistes	4	5	4	Accompagnement du ministère des armés et du ministère de la protection civile dans l'exécution du projet

a. Mise à jour des risques du projet et actions menées

Lors de la mise en œuvre du projet en 2023, en dehors des risques identifiés lors de l'élaboration du projet, certains risques ont été identifiés et enregistrés dans le registre des risques. Il s'agit des risques sociaux et environnementaux et les risques divers associés aux hypothèses de la théorie du changement tels que les risques liés à la transhumance, aux feux de végétations et à l'insécurité dû au débordement de la crise du Sahel ont été identifiés comme risque à prendre en compte dans l'exécution du projet.

Pour pallier à ces risques, l'UGP a associé les forces de défense et de sécurité dans la mise en œuvre des activités en s'annonçant dans les commissariats et gendarmeries pour toutes les activités dans les zones à risque.

S'agissant des feux de végétations, les communautés (jeunes, hommes, femmes et personnes vulnérable) sont sensibilisées et organisé pour éviter et lutter contre d'éventuelle feux.

Pour éviter les affrontements entre éleveurs et agriculteurs, les autorités locales et coutumiers des deux régions ont sensibilisés les éventuels protagonistes.

Afin de contribuer à la réduction de la pauvreté, les différentes coopératives des différentes localités seront équipées pour le développement des AGR

b. Mis à jour des difficultés sur le projet et actions menées

- Difficulté1: retard du décaissement de fonds ;
- Mesures prises : une sollicitation d'un préfinancement auprès de la DRF pour effectuer le lancement du projet ;
- Difficulté 2 : difficulté d'accès au local du projet dû au retard de paiement de la redevance des 6 mois par le gouvernement au bailleur après signature du contrat de bail ;
- Mesures prises : l'UGP a sollicité l'appui du PNUD pour le paiement de la redevance et a négocié la salle de réunion de la direction régionale de l'ODEF pour ses rencontres de planification des activités en attendant.
- Difficulté3 : la non mise à disposition des voitures à l'équipe du projet par les fournisseurs ;
- Mesures prises : l'UGP à travers la PRMP a relancé les fournisseurs à plusieurs reprises.

- Difficulté 4: Retard dans la passation des marchés des consultants ;
- Mesures prises : l'UGP a reprogrammé les consultations inachevées dans le PTA 2024.

V. Leçons apprises

- la dotation des communautés en matériel de production et de transformation a facilité leur adhésion aux objectifs de projet et accru leur participation aux activités de préservation des ressources naturelles ;
- L'implication des autres projets et institutions nous a permis de nous rendre compte qu'ils mènent des activités de même nature que nous. D'où la nécessité de créer une synergie d'action entre tous les projets, pour éviter les doublons ;
- Le retard accusé dans la signature Du PTA 2023 nous a empêché de mener toutes les activités, d'où l'importance de signer le plus tôt possible le PTA 2024 pour espérer mener toutes les activités ;
- La sollicitation des acteurs du reboisement plus tôt a permis de réaliser tout le reboisement programmé dans la limite du budget existé, il est donc important de procéder de la même façon pour l'année 2024 ;

VI. Conclusions et perspectives

Bien que les activités du projet aient connu un démarrage tardif, l'adaptation rapide de l'unité de gestion du projet et l'accompagnement actif du PNUD ont permis à la fin de l'année d'atteindre un taux d'exécution acceptable. Plusieurs stratégies ont favorisé l'atteinte des résultats. Il s'agit de l'écoute de la population, et leur association dans l'exécution des activités.

La prise en considération des leçons apprises et des mesures déjà utilisées pour lever les difficultés survenues permettront d'améliorer la mise en œuvre du projet et l'atteinte des résultats attendus.

La validation rapide des rapports élaborés par les consultants en 2023 sera une première étape de ces mesures qui permettront d'avancer rapidement sur la mise en œuvre des dispositions contenues dans ces rapports en termes d'amélioration des pratiques de gestion durable des terres et des écosystèmes.

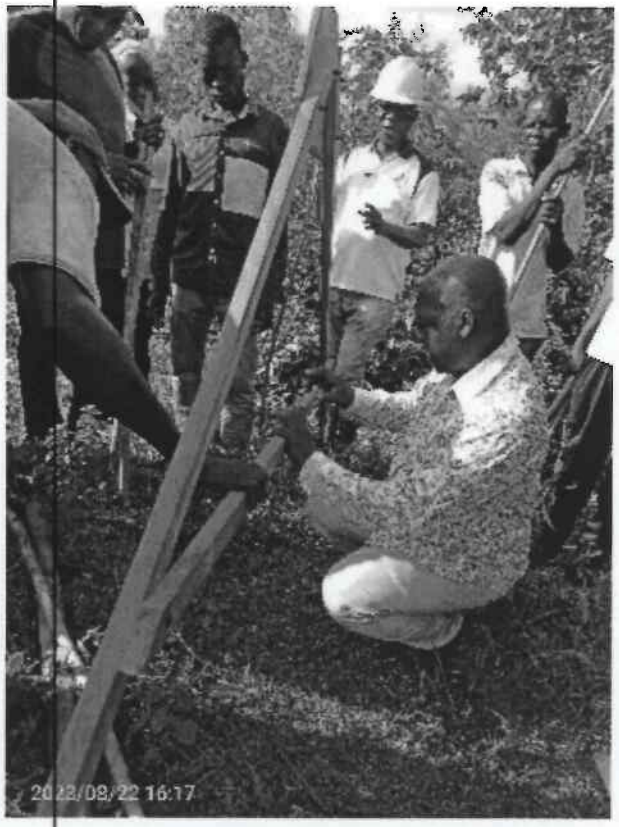
VII. Statut financier

Produit des composantes attendus et indicateurs	Activité	CODE	Planification budgétaire						Exécution financière		
			Source de financement	Description budgétaire	Montant 2022 en $			Montant 2023 en $	Montant décaissé	Solde	Taux
Composante 1 : Cadres et capacités favorables à la mise en œuvre de la neutralité en matière de dégradation des terres et à la préservation de la biodiversité											
TOTAL COMPOSANTE 1					**2 000**			**53 000**	**49 600**	**5 400**	**0,90181818**
Composante 2 : Gestion durable des terres et des forêts et préservation de la biodiversité au niveau des sites											
TOTAL COMPOSANTE 2					**2 000**			**82 000**	52 045	31 955	0,61958333
Composante 3 : Moyens de subsistance durables fondés sur la nature											
TOTAL COMPOSANTE 3					**2 000**			**43 000**	**44 000**	**1 000**	**0,97777778**
Composante 4 : Gestion des connaissances, suivi et évaluation, et intégration des questions de genre											
TOTAL COMPOSANTE 4					**4 000**			**59 000**	**29 000**	**34 000**	**0,46031746**
FRAIS DE GESTION DU PROJET											
TOTAL FRAIS DE GESTION					**4 000**			**107 400**	**99 800**	**11 600**	**0,89587074**

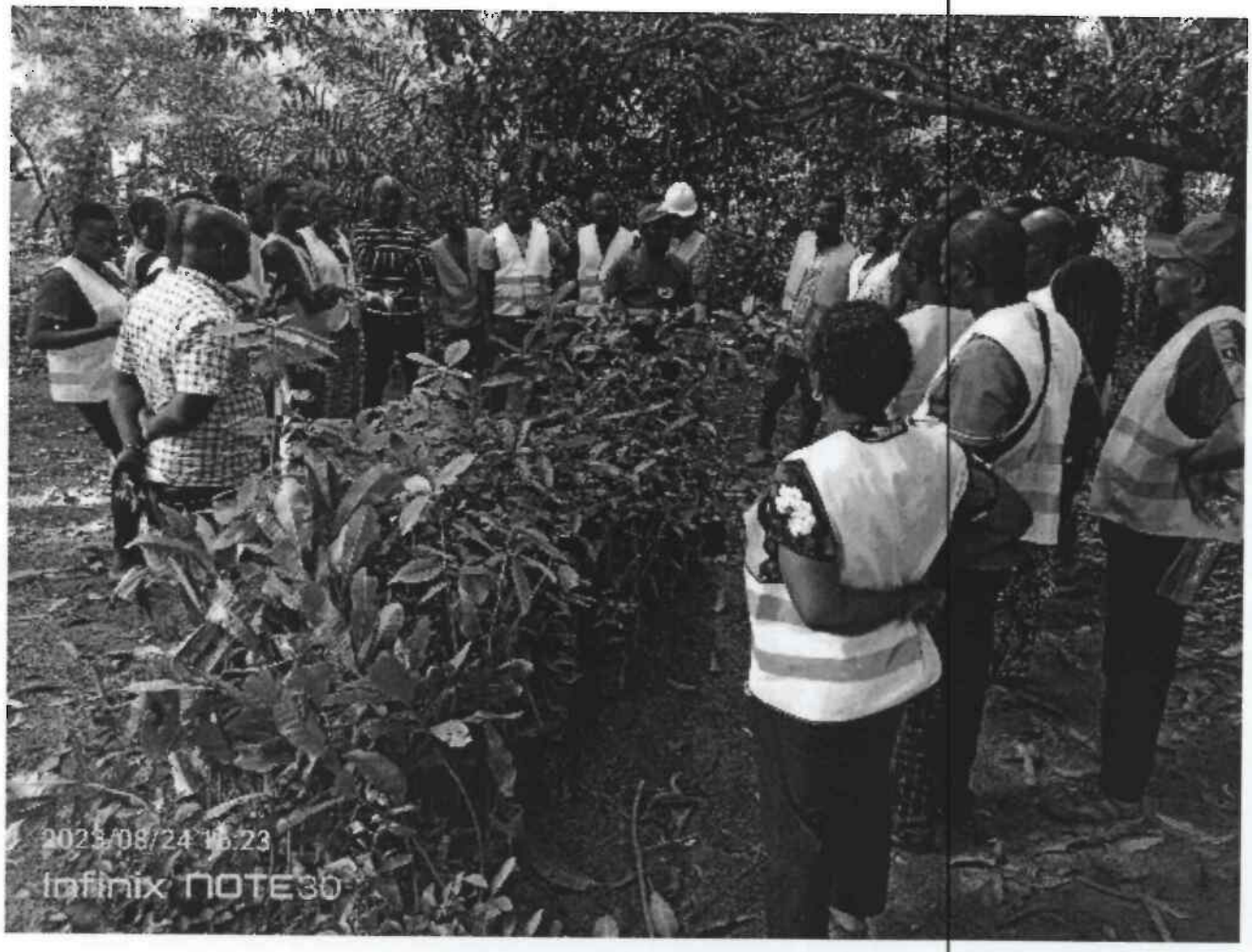
ANNEXE : Quelques photos des activités réalisées en 2023







Atelier de formation de la communauté à l'usage du 'A', du niveau à eau pour la mise en place des diguettes afin de freiner l'action érosive de l'eau de ruissellement dans les champs



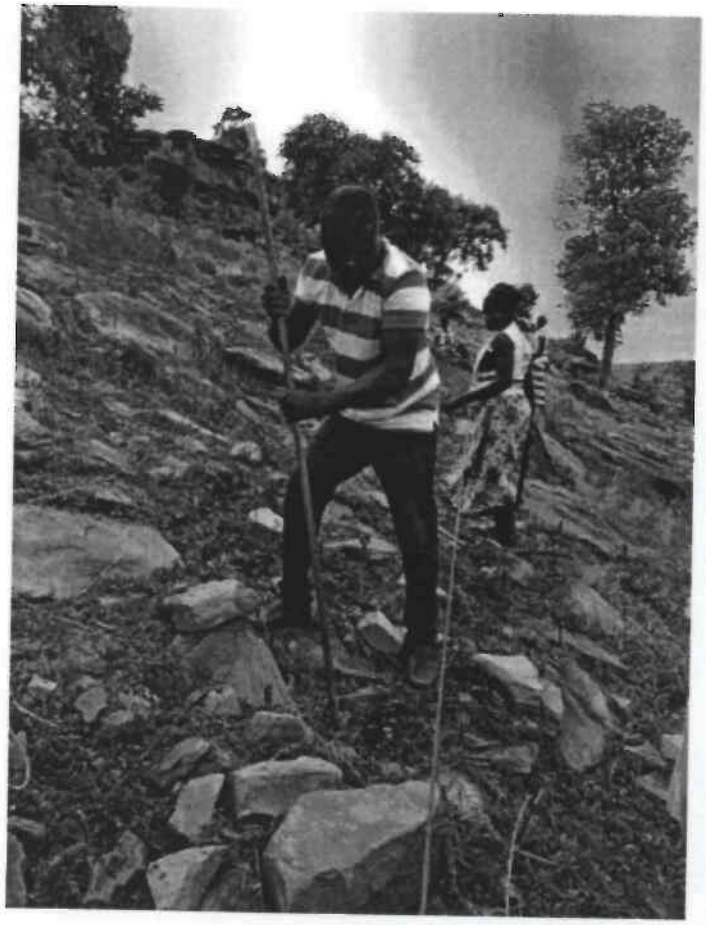
Atelier de formation de la communauté sur les techniques de greffage des essences forestières au centre CIDAP de Baga

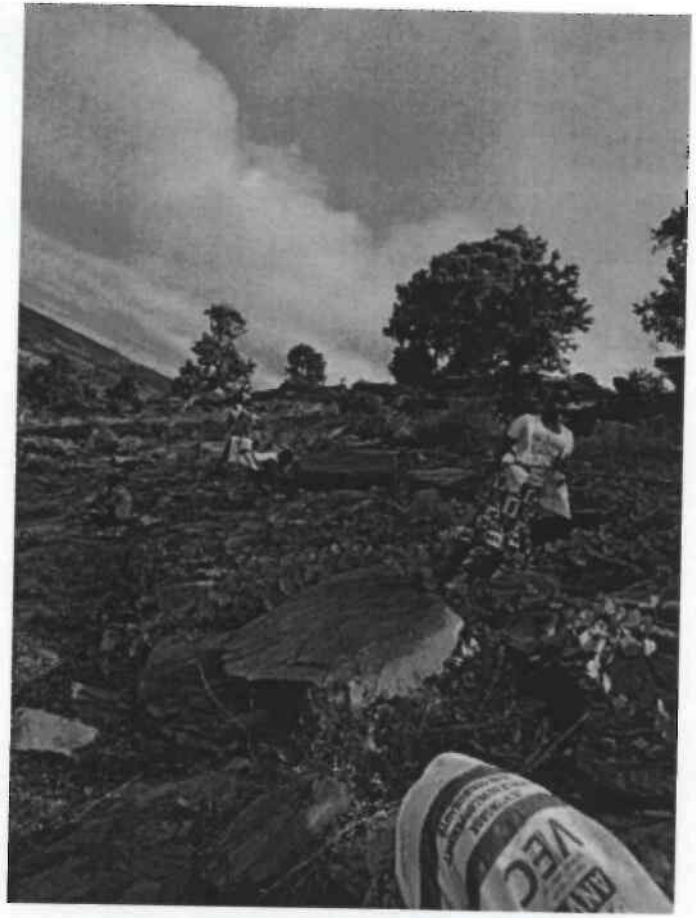




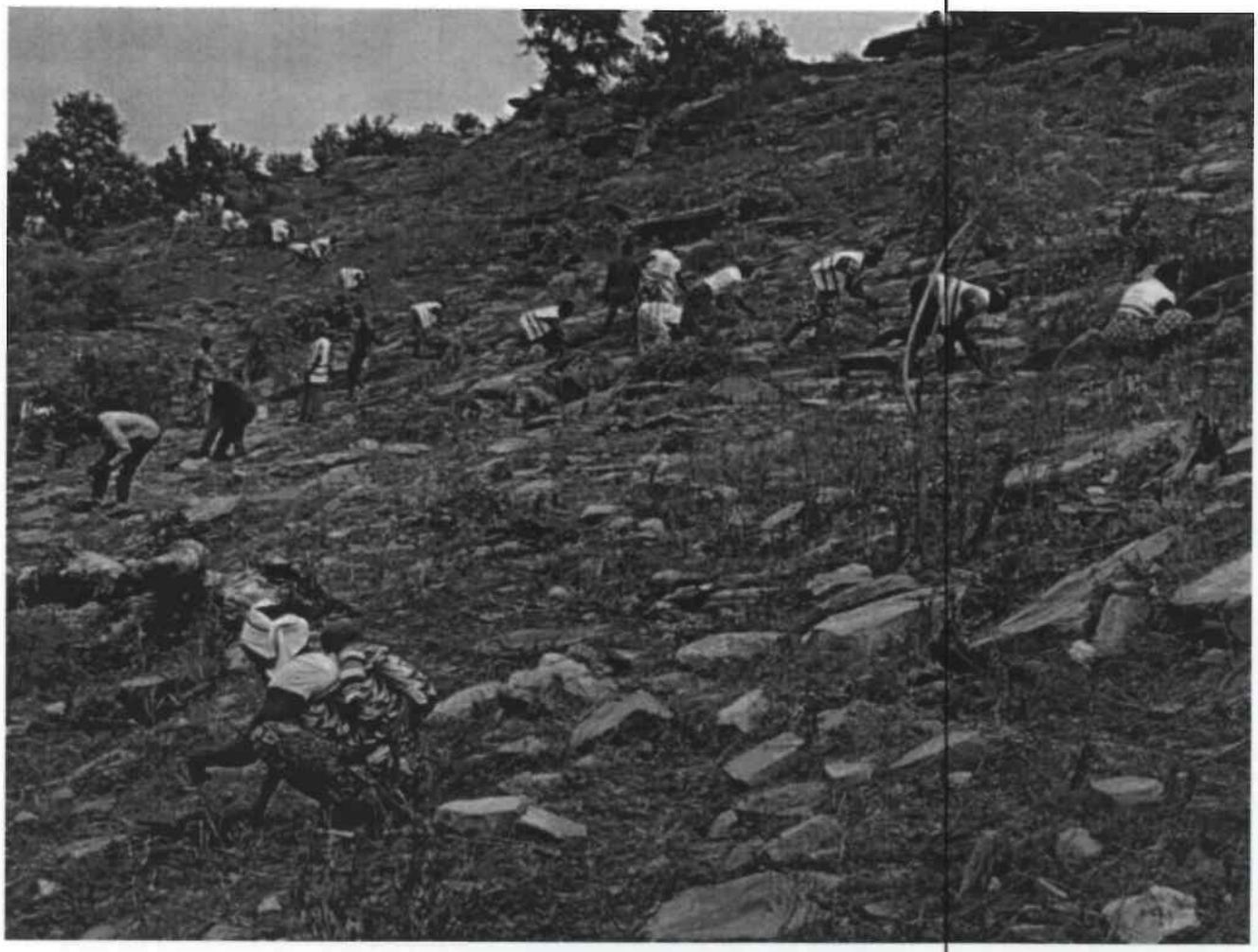


Les femmes et les jeunes filles transportant les plans avec les bassines tout en grimpant les collines, afin de desservir les zones non praticables par les engins, les hommes et les jeunes garçons faisant les trouaisons et mettant à terre les plans.





Le lancement de cordeau, le piquetage et la trouaison sur le flanc de montagne à Naki Est



Le flanc de montagne de Naki Est en train d'être reboisé par la communauté avec les mesures de sécurité possible









Atelier de formation de la communauté sur la préparation du bio-fertilisant pour réduire et abandonner l'usage des subsitances chimiques dans les champs et le jardinage au centre CIDAP de Baga



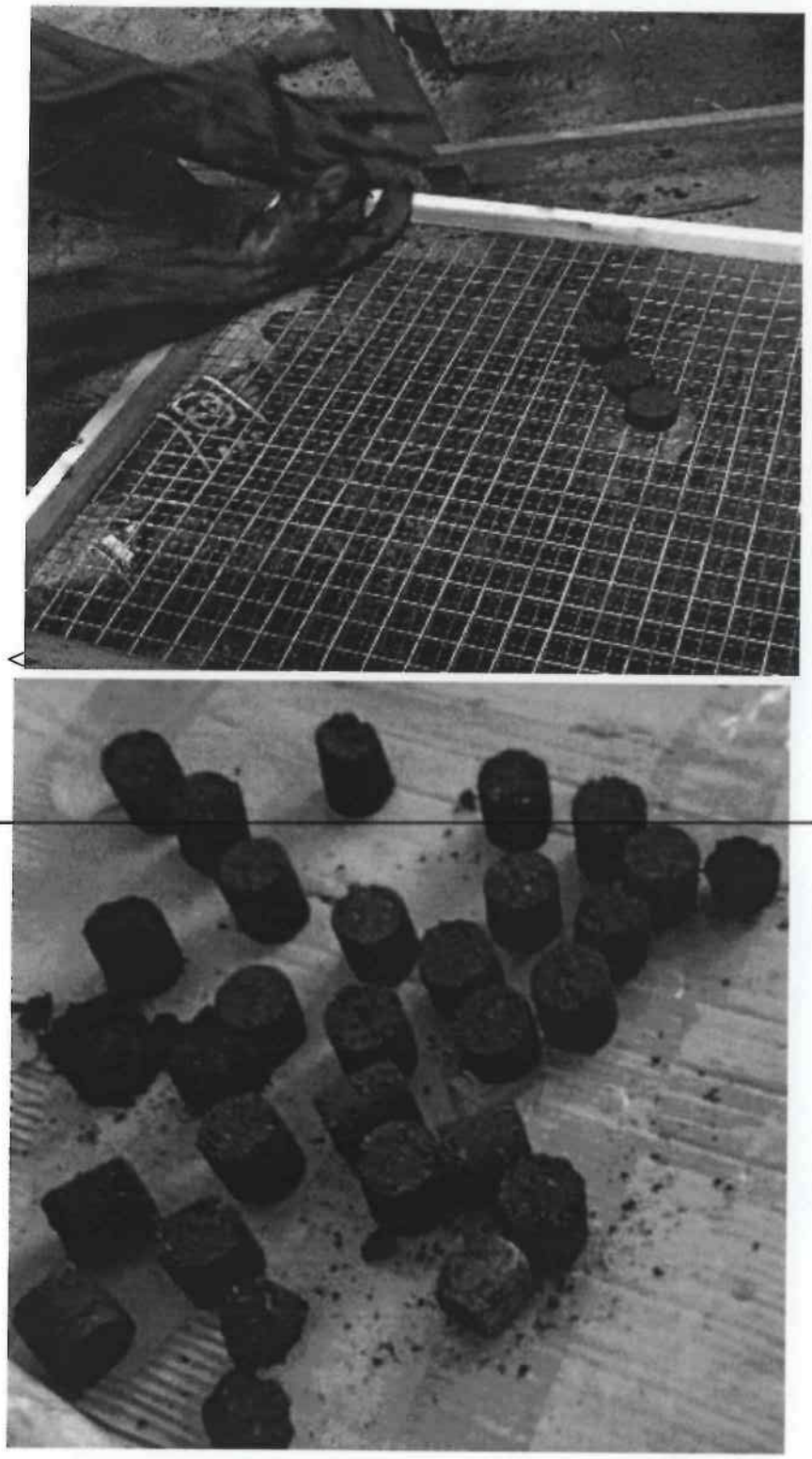




Processus de fabrication du charbon écologique.

La maitrise de la fabrication de ce type de charbon permettra à la communauté de valoriser les déchets de récolte comme (le son du riz, d'haricot, du maïs, etc.) et les déchets ménagés

Ce processus va de la fabrication du carbonisateur, du moule à la sortie du charbon



Quelques échantillons de charbon écologique obtenu à base du son du riz



Image de quelques sites de reboisement entretenir











Image de la remise officielle des équipements aux communautés de la région de la Kara et celle des Savanes

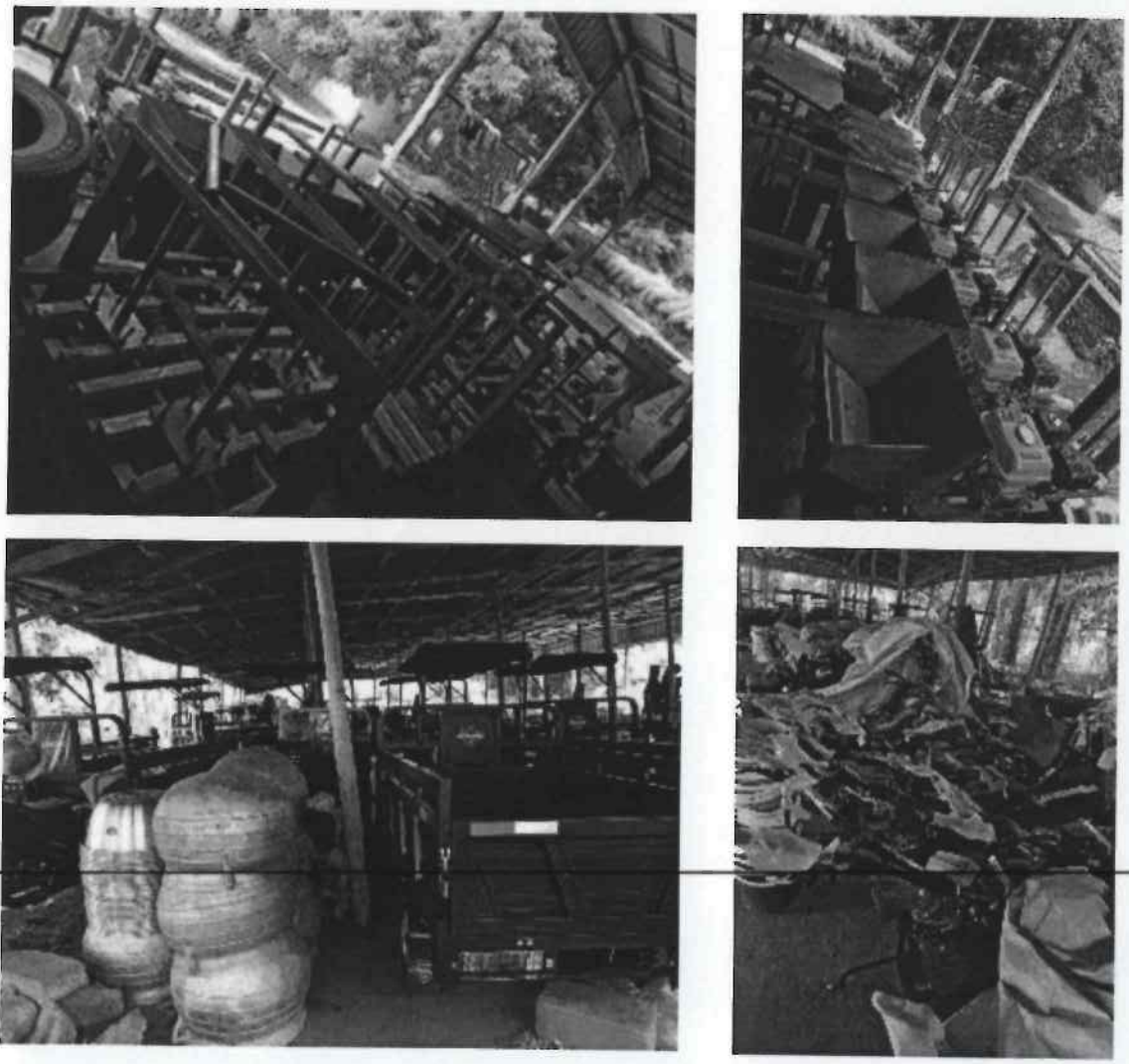


Image de quelques équipements pour le développement des activités génératrice de revenue

Signatures

Pour le Coordonnateur du projet : Nom: **Balakyem AWESSO** Titre : Coordonnateur du Projet Signature :  Date : 26 DEC 2023
Pour la Direction des ressources forestières : Nom: **Dr ATUTONU Amah** Titre : Directeur des ressources forestières Signature :  Date : 28 DEC 2023
Pour le PNUD : Nom: **Seynabou DIAW BA** Titre : Représentante Résidente Adjointe Signature :  Date : 21/03/2024